



OPLEIDINGEN



TAO opleidingen

OPEN OPLEIDINGEN: PO, VO, MBO, HBO.

Hoe zorg je ervoor dat het binnen jouw organisatie gaat over onderwijs en over de ontwikkeling van leerlingen/studenten? Wat gebeurt er aan onderwijsontwikkeling waar leerlingen/studenten daadwerkelijk iets van merken? En wat kun je betekenen in het werkplezier van alle medewerkers?

De structuur van een onderwijsorganisatie doet er toe. Dit blijkt uit het proefschrift van Ben van der Hilst, 'Teamgericht organiseren in het onderwijs' (2019).

Een teamgecentreerde arbeidsorganisatie heeft een positief effect op de kwaliteit van het onderwijs, het innovatief vermogen van een organisatie (de wendbaarheid) en het werkplezier van medewerkers.

TAO Kenniscentrum Het Leren Organiseren biedt drie waardevolle opleidingen aan voor schoolleiders om zich te specialiseren in het TAO concept:

- **Teamgericht organiseren in het onderwijs.**
- **Leidinggeven in een TAO-school**
- **TAO-projectleider op bestuursniveau**

De opleidingen worden aangeboden door onze ervaren TAO-adviseurs. Zij zijn werkzaam in het onderwijsveld bij het herontwerpen van organisaties in het PO, VO, MBO en HBO. Tijdens het implementatietraject coachen en trainen zij alle betrokkenen binnen de organisatie.

Deze opleidingen zijn opgenomen in het Schoolleidersregister PO.

Goed leiderschap is noodzakelijk voor een teamgecentreerde arbeidsorganisatie (TAO). Een organisatie die georganiseerd is rondom kleine onderwijsteams met een collectieve verantwoordelijkheid voor de ontwikkeling van een groep leerlingen/studenten.



Opleiding: Teamgericht organiseren in het onderwijs

OPEN OPLEIDING: PO, VO, MBO, HBO.

GEACCREDITEERD DOOR HET SCHOOLLEIDERSREGISTER PO (85 ACCREDITATIEPUNTEN)

Voor wie is deze opleiding?

Jij wilt dat leraren met meer werkplezier werken aan de kwaliteit en het innoverend vermogen van het onderwijs. Dat kan door het implementeren van een teamgerichte organisatiestructuur waarbij leraren in kleine teams rond een groep leerlingen/ studenten zijn georganiseerd.

Wil jij kennis over het teamgericht organiseren verkrijgen en de mogelijkheden voor de school onderzoeken? Ben jij in staat om te reflecteren op jouw rol als schoolleider? Schrijf je dan in voor de opleiding 'Teamgericht Organiseren in het onderwijs'.

Deze opleiding biedt schoolleiders de mogelijkheid om zich de kennis en vaardigheden eigen te maken die nodig zijn voor het ontwerpen en implementeren van een teamgecentreerde arbeidsorganisatie in hun school. Tijdens de opleiding ligt de nadruk op het analyseren en herontwerpen van de arbeidsorganisatie binnen de eigen school en het reflecteren op de noodzakelijke rol van de schoolleider en de eigen mentale modellen. Schoolleiders leren hoe ze de school kunnen herinrichten, zodat leraren gezamenlijk verantwoordelijkheid dragen voor de ontwikkeling van een groep leerlingen over meerdere jaren.

De opleiding voorziet in reflectiemomenten waarbij de schoolleider wordt voorbereid op de noodzakelijke paradigmaverschuiving in de rolopvatting als leidinggevende.

De schoolleider gaat in een eigen portfolio aan de slag met het herontwerpen van de organisatiestructuur voor de eigen school en het implementatieproces.

De opleiding beoordeelt de deelnemers aan de hand van hun vermogen om de kennis te toe te passen, de kwaliteit van het herontwerp en het implementatieplan, de reflectie op persoonlijk leiderschap en overtuigingen.



Door het volgen van deze opleiding zijn schoolleiders in staat om hun school succesvol te transformeren naar een teamgecentreerde arbeidsorganisatie.

Investing in tijd

Voor alle deelnemers:

- Vijf bijeenkomsten van 9.30-16.30 uur, 35 uur
- Onderzoek en (her)ontwerpen, 77 uur
- Zelfstudie, 18 uur
- Reflectie op het 'nabij leiderschap', 10 uur

Locatie

Aristo Lunetten Utrecht. Bereikbaar met OV en met voldoende parkeergelegenheid.

Begeleiding

De begeleiding vindt plaats door twee TAO adviseurs, lid van het [TAO Kenniscentrum Het Leren organiseren](#).

Kosten

De kosten voor de vijf bijeenkomsten zijn per deelnemer: € 2.925 euro (vrijstelling btw). Dit is inclusief locatiekosten en exclusief aanschaf literatuur.

Opleiding: Leidinggeven in een TAO school

OPEN OPLEIDING: PO, VO, MBO, HBO.

GEACCREDITEERD DOOR HET SCHOOLLEIDERSREGISTER PO (85 ACCREDITATIEPUNTEN)

Voor wie is deze opleiding?

Ben je sinds kort begonnen als nieuwe schoolleider op een TAO school (PO, VO, MBO of HBO)? Dan is deze opleiding iets voor jou!

Als schoolleider ben je namelijk onmisbaar in een TAO school en dit vraagt om gedegen concept kennis van de TAO en de maatschappelijke achtergronden en het ontwikkelen van je eigen leiderschap.



Het leiden van een teamgecentreerde arbeidsorganisatie (TAO) vereist 'nabij leiderschap' van de schoolleider (Van der Hilst, 2019). In deze opleiding worden verschillende facetten en vaardigheden van het 'nabij leiderschap' behandeld en eigen gemaakt.

De schoolleider leert hoe de teamgecentreerde arbeidsorganisatie kan worden 'onderhouden', hetgeen ontwerp-kennis vereist. Ook leert de schoolleider om de onderwijsteams effectief te ondersteunen en te inspireren, zodat deze teams zich ontwikkelen tot teamvolwassen teams, die in staat zijn hun collectieve verantwoordelijkheid voor leerlingen waar te maken.

De opleiding legt de nadruk op de tien O's van nabij leiderschap: overtuiging, ontwerpen, onderhouden, ontmoeten, ondersteunen, ontzorgen, ondubbelzinnig handelen, ongerustheid bespreken, onderzoeken en ontslaan.

Er wordt extra aandacht besteed aan het procesmatig interveniëren in teams en binnen de gehele organisatie. De schoolleider gaat in een eigen portfolio aan de slag met verschillende facetten en vaardigheden van het 'nabij leiderschap'

Investing in tijd

Voor alle deelnemers:

- Vijf bijeenkomsten van 9.30-16.30 uur, 35 uur
- Onderzoek en (her)ontwerpen, 25 uur
- Zelfstudie, schoolbezoek en tussentijds contact met maatje, 40 uur

Voor deelnemers die geregistreerd willen worden wordt ook gevraagd:

- Het maken van een portfolio met als onderdeel het afnemen van een 360 graden feedback, 40 uur

Locatie

Aristo Lunetten Utrecht. Bereikbaar met OV en met voldoende parkeergelegenheid.

Begeleiding

De begeleiding vindt plaats door twee TAO adviseurs, lid van het [TAO Kenniscentrum Het Leren organiseren](#).

Kosten

De kosten voor de vijf bijeenkomsten zijn per deelnemer: € 2.925 euro (vrijstelling btw). Dit is inclusief locatiekosten en exclusief aanschaf literatuur.

Opleiding: TAO-projectleider op bestuursniveau

OPEN OPLEIDING: PO, VO, MBO, HBO.

GEACCREDITEERD DOOR HET SCHOOLLEIDERSREGISTER PO (80 ACCREDITATIEPUNTEN)

Voor wie is deze opleiding?

Heb je als schoolleider ervaring met ontwerpen en implementeren van de teamgecentreerde arbeidsorganisatie (TAO) binnen de eigen school en ben je toe aan de volgende stap?

Deze opleiding biedt je de mogelijkheid om jouw expertise in te zetten binnen het eigen bestuur.

De opleiding behandelt alle aspecten die hierbij komen kijken en schoolleiders leggen dit vast in een eigen portfolio.

Daarnaast kun je training geven aan procesbegeleiders en het bestuur adviseren om de TAO verder binnen het bestuur te verstevigen.



Je leert hoe je collega's kan ondersteunen bij het ontwerpen en implementeren van de TAO, leiding kunt geven aan een TAO-school en het bestuur kan adviseren over verdere versterking van de TAO op bestuursniveau.

Dit traject beslaat 1,5 jaar en eindigt met een invoeringstraject op een van de scholen binnen het eigen bestuur. Bij voorkeur start het invoeringstraject vanaf januari.

Investing in tijd

Voor alle deelnemers:

- Traject van 1,5 jaar
- Vijf bijeenkomsten van 09.30-16.30 uur, 35 uur
- Zelfstudie/literatuur, 22 uur
- Onderzoek en ontwerpen, 23 uur
- Het maken van een portfolio en reflectie, 60 uur
- Uitvoeren van een invoeringstraject onder supervisie 60 uur

Locatie

Aristo Lunetten Utrecht. Bereikbaar met OV en met voldoende parkeergelegenheid.

Begeleiding

De begeleiding vindt plaats door twee TAO adviseurs, lid van het [TAO Kenniscentrum Het Leren organiseren](#).

Kosten

De kosten voor de vijf bijeenkomsten zijn per deelnemer: € 2.925 euro (vrijstelling btw). Dit is inclusief registratie en exclusief aanschaf literatuur en supervisie kosten bij het invoeringstraject.





Contact

Aanmelden

Scan de QR-code om je aan te melden voor één van de opleidingen.

[Of klik hier.](#)



Er vindt eerst een gesprek met één van de TAO adviseurs plaats, waarna je de aanmelding definitief kunt maken.

“

“Ik las het boekje van Ben van der Hilst en dacht, dit is wat we nodig hebben op onze school.”

—

“Uiteindelijk bepaalt de leidinggevende de inrichting van de organisatie. Uiteraard met zoveel mogelijk draagvlak van het team maar soms vraagt het ook om lef om als leidinggevende knopen door te hakken.”

—

“Het invoeren van de TAO is een ding, het leidinggeven aan een TAO school vraagt echt om een nieuwe manier van leidinggeven. Hoe leuk is dat!”

Meer informatie

Wil je graag meer weten over één van de opleidingen? Scan de QR-code voor een vrijblijvende kennismaking.

[Of klik hier.](#)

